



**United Nations Peacebuilding Support Office (PBSO)/ Peacebuilding Fund
(PBF)
PRF PROJECT DOCUMENT**

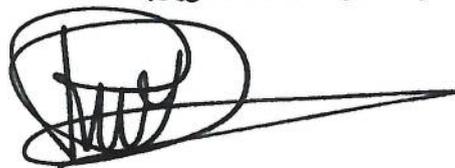
Titre du Projet: Appui à la sécurité communautaire et la cohésion sociale auprès des jeunes touchés par les conflits	Organisations des Nations Unies Responsables du Projet : UNFPA, UNDP et VNU
Contact au Projet: <i>Isaac Ndayisenga</i> <i>Directeur Général de la Jeunesse</i> <i>Téléphone: +257 79989841</i> <i>E-mail: Isaac.ndayisenga@gmail.com</i> <i>Ndizeye Janvier, Chargé de Programme, UNFPA</i> <i>Téléphone: +257 79901071</i> <i>E-mail: ndizeye@unfpa.org</i> <i>Marie Ange Kigeme, Chargée de Programme au PNUD</i> <i>Téléphone: +257 22 30 11 44</i> <i>E-mail: ange.kigeme@undp.org</i> <i>Benjamin Frowein, Représentant de UNV</i> <i>Téléphone : +257 71 70 67 79</i> <i>E-mail: benjamin.frowein@undp.org</i>	Partenaire (s) de mise en œuvre Nom et type: <ul style="list-style-type: none"> - Ministère de la Jeunesse, des Sports et de la Culture – Gouvernement du Burundi - Mairie de Bujumbura – Gouvernement du Burundi - Search for Common Ground, National Youth Volunteering Programme, BBIN/Spark Association des Guides du Burundi, Centre Jeunes Kamenge.
Emplacement du projet: Bujumbura Mairie, Bujumbura Rural et Bururi au Burundi	
Description du Projet: Le projet vise à contribuer à la cohésion sociale et promotion de la paix dans les communautés de Bujumbura Mairie, Bujumbura Rural et Bururi touchées par les conflits en donnant aux jeunes de divers milieux sociaux, économiques et politiques la possibilité d'interagir, d'apprendre et d'acquérir des moyens de subsistance renforçant ainsi leur coexistence pacifique, la cohésion sociale et le développement socio-économique.	Fonds de consolidation de la paix: USD 1, 478, 392 Autres sources: Apport du Gouvernement: Autres: Coût Total du Projet: USD 1, 478, 392 Date prévue du début du projet: Mai 2016 Date prévue de la fin du Projet : Avril 2017 Durée totale (en mois): 12
Gender Marker Score: 2 L'égalité des genres comme un objectif important	
Résultats du plan prioritaire auquel le projet veut contribuer: Février 2014 – Mai 2017 <ul style="list-style-type: none"> - La cohésion sociale et le dialogue national; - La participation des jeunes à la vie politique et sociale et dans les initiatives de réconciliation. 	
Résultats du projet: 1. Relations positives et une bonne entente entre les jeunes de différents milieux socio-économiques et politiques renforcées; 2. Les jeunes touchés par des crises conduisent un processus inclusif de la reconstruction de la communauté pour promouvoir la coexistence pacifique, la cohésion sociale et le développement	

socio-économique; 3. Le volontariat des jeunes au service de la communauté est une réalité.

Domaine d'intervention du PBF qui résume mieux l'orientation du projet:

Domaine prioritaire 2: Promouvoir la coexistence et la résolution pacifique des conflits: 2.3 La prévention et/ou la gestion des conflits

Domaine prioritaire 3: Revitaliser l'économie et générer des dividendes de la paix immédiats: 3.1 Emploi

(for PRF-funded projects)	
Recipient UN Organization(s) ¹	Contrepartie du Gouvernement
<p><i>Nom de la Représentante:</i> Suzanne NGO-MANDONG</p> <p><i>Signature</i> </p> <p><i>Nom de l'Agence:</i> UNFPA</p> <p><i>Date & Sceau:</i> 19/05/2016</p>	<p><i>Nom de la contrepartie du Gouvernement:</i> Monsieur Jean Bosco HITIMAN</p> <p><i>Signature:</i> </p> <p><i>Titre:</i> Ministre de la Jeunesse, des Sports et de la Culture</p> <p><i>Date & Sceau:</i> 19/05/2016</p>
<p><i>Nom de la Directrice Pays:</i> Natalie BOUCLY</p> <p><i>Signature</i> </p> <p><i>Nom de l'Agence:</i> UNDP</p> <p><i>Date & Sceau:</i> 18/5/16</p>	
<p><i>Nom du Représentant:</i> Benjamin FROWEIN Richard Dictus</p> <p><i>Signature</i> </p> <p><i>Nom de l'Agence:</i> UNV</p> <p><i>Date & Sceau:</i> Bonn, 31 May 2016</p>	

¹ If there is more than one RUNO in this project, additional signature boxes should be included so that there is one for every RUNO.

Table de matières:

I. Comment ce projet s'inscrit dans le plan de priorité approuvé	
a) Le domaine du Résultat du plan de priorité pris en charge.....	4
b) Justification de ce projet	4
c) Cohérence avec les projets existants	6
II. Objectifs de soutien PBF et la mise en œuvre proposée	
a) Les résultats du projet, la théorie du changement, les activités, les objectifs et enchaînement des faits.....	7
b) Budgets du UNFPA, du PNUD, VNU	9, 13, 15
c) Capacité de RUNO (s) et les partenaires d'exécution	17
III. Gestion et Coordination	
a) Gestion de projet	20
b) Gestion des risques	21
c) Suivi et évaluation	22
d) Dispositions administratives	22

Annexe A: Résumé du Projet

Annexe B: Cadre de résultats du projet PBF

LES COMPOSANTES DU PROJET:

I. Comment ce projet s'inscrit dans le plan de priorité approuvé

a) Résultat du plan des priorités visé par le projet

Le projet se concentrera sur deux domaines de résultats du plan des priorités sur la consolidation de la paix au Burundi 2014-2017: *Résultat 1:* Sur le renforcement du dialogue national pour la cohésion sociale et *Résultat 2:* Sur la participation des jeunes dans les initiatives de paix.

En engageant des jeunes de tout le spectre social, politique, éducatif et économique par la création d'espaces sûrs pour le dialogue, l'échange et l'interaction, les jeunes se sentiront appartenir à un grand mouvement de la communauté dont les valeurs sont la coexistence pacifique, la responsabilité collective et l'autonomisation. Le projet renforcera les réseaux existants et en créera de nouveaux à travers différentes zones géographiques pour partager l'information et ainsi réduire le sentiment de peur et d'insécurité caractérisant actuellement certaines parties de Bujumbura et ses environs en raison de l'instabilité politique qui a marqué 2015. Le but des différentes activités sera de combler l'écart existant entre les jeunes issus de différents milieux en vue de renforcer la cohésion sociale au niveau communautaire et minimiser le risque de manipulation politique par la désinformation et la peur. De même, en fournissant aux jeunes des possibilités économiques signifiera qu'ils ont la motivation de devenir des membres actifs et positifs de leurs communautés et ainsi conduire le changement au niveau de la communauté grâce à l'amélioration des conditions de vie et des infrastructures. En offrant aux jeunes la possibilité de tirer profit de leur épargne gagnée grâce à des projets communautaires de réadaptation pour créer leur propre petit commerce ou des activités économiques, le projet vise à créer l'autonomie et un sentiment d'autonomie grâce à l'indépendance économique. Les formations de renforcement des capacités permettront aux jeunes de devenir des citoyens autonomes et motivés capables de définir et de gérer leurs besoins sociaux, professionnels et économiques.

Enfin, en encourageant le volontariat, les jeunes auront l'occasion d'améliorer leur sentiment d'appartenance au niveau communautaire et d'échanger entre eux en tant que membres actifs de la société. Les jeunes auront l'occasion de contribuer au bien-être de leurs propres communautés à travers la promotion du volontariat et les initiatives de bénévolat en agissant en tant que facilitateurs et formateurs qui encouragent les jeunes à se réunir pour partager des informations, définir les priorités communes et plaider pour un changement positif au sein de leurs communautés.

b) Justification de ce projet

Une réponse collective aux questions ci-dessus va exploiter les réseaux existants et l'expertise du UNFPA, le PNUD et le programme VNU pour veiller à ce que la question de l'engagement des jeunes à travers la cohésion sociale et les initiatives d'autonomisation économique soit abordée selon une approche complète (dites « holistique »).

L'approche du UNFPA sera basée sur la création des «Clubs de paix et de Solidarité» dans les communautés et la création de plateformes de «Jeunes pour la paix et la cohésion sociale», qui fourniront le cadre général pour guider la mise en œuvre des composantes du projet.

Les Clubs de Paix et de Solidarité serviront à identifier et cibler les jeunes pour les interventions spécifiques du projet pour les trois agences d'exécution. Grâce à cette

approche, les jeunes des zones à haut risque seront mobilisés et soutenus pour créer des espaces sûrs pour le dialogue entre les jeunes, les autres membres de la communauté, le gouvernement local et le dialogue inter communautés. Les plates-formes établies contribueront à une plus grande cohésion sociale; créer l'espace pour l'échange d'informations et d'expériences qui sert à briser les divisions sociales et les perceptions autour de l'insécurité. Pour mobiliser les jeunes, le UNFPA initiera des plates-formes en Bujumbura Mairie, Bujumbura Rural et Bururi.

L'approche du PNUD se concentrera plus précisément sur trois zones géographiques au sein de Bujumbura Marie, la mobilisation des jeunes via les Clubs de Paix et de Solidarité dans les zones identifiées afin de participer à un processus avec d'autres ménages et les autorités locales pour identifier les projets de réhabilitation communautaire. Les projets de réhabilitation fourniront des emplois temporaires pour 600 jeunes hommes et femmes pour une période de trois mois. Comme condition de participation à ces projets de réhabilitation, les jeunes seront tenus d'économiser une partie de leur salaire journalier pour l'investissement dans une activité économique à la fin des trois mois. Au cours de la période initiale de trois mois de réhabilitation communautaire, l'intervention du PNUD appuiera les jeunes hommes et femmes à identifier une idée d'entreprise économiquement viable d'intérêt communautaire ayant le potentiel de générer des revenus durables.

L'intervention VNU mettra en place un Service de proximité de volontariat de sensibilisation des jeunes en Bujumbura Mairie en fonction de leurs succès passé dans les provinces de Bujumbura Rural, Gitega et Ngozi. Le Service de sensibilisation donnera lieu à la promotion du volontariat, l'autonomie et les compétences menant à l'emploi chez les jeunes dans les différentes communautés de Bujumbura Mairie et Bujumbura Rural à travers la mise en œuvre de la formation en leadership et le renforcement des compétences. Outre un impact social important dans leur communauté dans le domaine du développement et de la paix et l'acquisition d'une expérience professionnelle dans leurs organismes d'accueil en tant qu'individus, les volontaires formeront un corps qui leur donnera un sentiment d'appartenance et les encouragera à l'engagement civique.

Enfin, les jeunes volontaires seront formés pour devenir des facilitateurs afin d'améliorer la cohésion sociale et seront en mesure de contribuer aux activités de paix du UNFPA et des Clubs de solidarité. Par leur volontariat, les jeunes auront l'occasion d'échanger avec des jeunes de divers milieux de la société burundaise et contribuer à la construction d'une identité cohérente chez les jeunes dans les zones touchées par le conflit. Dans l'ensemble, les interventions combinées par le UNFPA, le PNUD et le programme VNU serviront non seulement à mobiliser un nombre important de jeunes dans les zones touchées par le conflit, mais ils constitueront la base pour la création d'un réseau permanent d'acteurs de la jeunesse qui se sentent socialement, politiquement et économiquement habileté à défendre les principes de la communication non-violente, la cohésion sociale, la sécurité communautaire et la résolution des conflits au sein et entre les communautés.

Ce faisant, ces jeunes serviront d'agents de la paix dans leur environnement et conduiront au changement positif et durable au niveau de la communauté. Ils créeront les fondations pour la consolidation de la paix, de la gouvernance inclusive et du développement durable à plus long terme. Afin de limiter les risques associés à la mise en œuvre du projet, les autorités locales et communales ont été consultées afin d'assurer le plein appui de partenaires nationaux pour les interventions envisagées.

e) Cohérence avec les projets PBF existants:

Tableau 1 - Aperçu des activités de consolidation de la paix et les déficits à combler

Résultats ou thématiques visés	Source de financement (gouvernement / partenaires de développement)	Projets clés	Durée des projets	Budget en \$	Description des lacunes majeures dans la zone de résultat, programmatique ou financière
Dialogue National pour la Cohésion Sociale	PBF	« Appui à la promotion du dialogue national »	18 mois	1, 240, 000	Ce programme vise à soutenir le dialogue politique en amont qui est maintenant dirigé par le Bureau du Conseiller Spécial du Secrétaire Général et est donc en cours de révision pour soutenir les mécanismes de dialogue au niveau communautaire qui serviront nécessairement à alimenter le processus en amont en temps réel. Bien que le programme de dialogue national travaillera en collaboration avec la société civile, les médias et la représentation politique au niveau local, le programme actuel cherchera à faire participer les jeunes en particulier.
Promouvoir la coexistence et la résolution pacifique des conflits	PBF	« Consolidation des acquis de la paix par les théâtres axes sur les valeurs »	18 mois	500,000	Ce projet de l'UNICEF vise à inculquer les valeurs des jeunes liées à la paix et la cohésion sociale à travers le théâtre et le dialogue en collaboration avec le <i>Centre Ubuntu</i> . Le projet de l'UNICEF se concentre sur les aspects psycho-sociaux alors que le programme conjoint UNFPA, PNUD et le programme VNU comprendra également des questions plus importantes liées à la création d'emploi, la sécurité et le développement communautaire.

II. Objectifs de soutien du Fonds et la mise en œuvre proposée

a) Les résultats du projet, la théorie du changement, les activités, les cibles et approche de mise en œuvre et enchaînement des faits

La théorie globale du changement pour ce projet stipule que si les jeunes vulnérables dans les communautés touchées par la violence ont accès à l'information, la formation et les opportunités économiques, alors ils aideront à conduire un processus de consolidation de la paix et de la stabilité servant de bases d'une société inclusive et un système de gestion transparente afin de promouvoir la coexistence pacifique, la cohésion sociale et le développement socio-économique.

Résultat 1 : Relations positives et une bonne entente entre les jeunes de différents milieux socio-économiques et politiques renforcées.

Renforcement les relations positives et la compréhension entre les jeunes de différents milieux socio-économiques et politiques.

La théorie sous-jacente du changement de ce résultat est qu'en rassemblant les groupes mixtes de jeunes des zones «à haut risque» de toutes les ethnies et les milieux politiques pour procéder au dialogue et à des activités conjointes qui facilitent le développement de priorités communes, la perception globale de la sûreté et de la sécurité, la cohésion sociale sera améliorée contribuant ainsi à une réduction de la violence et aux objectifs de consolidation de la paix.

Produit 1.1 Clubs Paix et de Solidarité Communautaire établis: le UNFPA prendra les devants dans l'identification des espaces pour les Clubs de Paix et de Solidarité dans chacun des 13 lieux identifiés au niveau des zones à risque situées à Bujumbura Mairie (Musaga, Nyakabiga, Ngagara, Cibitoke, Kanyosha, Mutakura, Buterere, Kinindo, Bwiza, Buyenzi) Bujumbura Rural (Mukike, Mugongo-Manga) et Bururi.

La création d'espaces sécurisés et neutres va créer un environnement favorable pour la consolidation de la paix qui permettra de rassembler les gens pour mettre l'accent sur leurs relations interdépendantes et créer l'espace social pour le dialogue facilitant ainsi la transformation des conflits. Les Clubs Paix et de Solidarité serviront également comme le principal moyen par lequel les trois organismes identifieront les jeunes ciblés pour leurs interventions.

Au total, 10 animateurs (ou «agents de changement communautaire») seront identifiés pour chaque club. Il s'agira de jeunes hommes et femmes âgés de 15 à 25 ans qui vivent dans les zones identifiées, ont des compétences en leadership reconnues ou sont membres des associations locales. Les jeunes dirigeants qui sont influents dans leurs communautés seront ciblés afin d'avoir un effet maximal, tout en assurant la participation des jeunes marginalisés tels que les jeunes analphabètes, les déplacés, les jeunes mères et les jeunes handicapés. Pour veiller à ce que le projet soit transformatif dans le domaine du genre, les jeunes femmes seront encouragées à participer en renforçant les réseaux existants, tels que Guides de Filles. Les animateurs seront choisis avec l'appui des partenaires d'exécution à travers des discussions transparentes avec chaque communauté.

En respectant les principes de «Ne Pas Nuire», des efforts seront faits pour veiller à ce que les critères de vulnérabilité appropriés soient établis, y compris avec la participation des jeunes eux-mêmes pour garantir que les personnes retenues ne soient pas les jeunes privilégiés qui bénéficient déjà du patronage des autorités locales (voir matrice risque). On prendra soin de veiller à ce que les jeunes identifiés pour des interventions spécifiques du projet répondent aux critères pertinents pour assurer un impact maximal. Après la phase d'identification, les clubs seront renforcés dans leurs capacités de planification et de facilitation des activités communautaires sur la cohésion sociale et seront appuyés pour élaborer des plans mensuels pour assurer que les activités de cohésion sociale soient organisées avec une fréquence régulière de manière à fournir aux jeunes la participation active et continue soutenant ainsi la création d'une nouvelle culture de l'engagement constant et l'interaction sociale.

Les activités comprendront un éventail de musique, activités sportives et culturelles avec une exigence que les participants provenant de différents quartiers et milieux politiques soient invités à participer. Ces activités seront mises en œuvre en partenariat avec les

associations dirigées par des jeunes locaux, tels que la plate-forme «Jeunesse pour la cohésion sociale et la paix" (Y4SP), les Guides, les Scouts, Search for Common Ground, Association des Jeunes Africaine Progressiste (AJAP), Collectif pour la Promotion des Associations des Jeunes (CPAJ) et Solidarité pour le Développement Intégré (SDI)-Jijuka.

Produit 1.2 Les capacités et les connaissances des «agents de changement communautaire» sur la résolution des conflits et la résilience des jeunes seront renforcées: Une fois identifiés, les «agents de changement communautaire» feront l'objet d'une formation initiale visant à renforcer leurs compétences à s'exprimer en public, la facilitation, la résolution des conflits, la communication non violente, compétences nécessaires dans la vie courante et recevront de l'information sur l'endroit où référer les jeunes ayant des difficultés qu'ils sont incapables de résoudre à leur niveau. Les «agents de changement communautaires» identifiés recevront une formation de perfectionnement au bout de 6 mois qui mettra l'accent sur la sensibilisation du public, des communications et soutiendra l'élaboration d'un manuel sur la résolution des conflits et la résilience des jeunes qui sera utilisé pour former et guider les autres jeunes et les participants aux activités des Clubs de Paix.

Produit 1.3 Les jeunes participent aux processus de prise de décision sur la sécurité communautaire: Les Clubs de Paix et de solidarité seront appuyés pour organiser trois sessions de dialogue communautaire (à Bujumbura Mairie, Bujumbura Rural et Bururi) qui donnent aux jeunes leaders l'occasion de plaider, dans un espace neutre, avec les autorités locales et nationales, y compris la police, sur leurs priorités et les besoins liés à la sécurité communautaire, la cohésion sociale, l'emploi et entre autres les moyens de subsistance. Ces événements seront organisés en consultation avec les autorités nationales et locales, y compris le maire de Bujumbura et la police, sur la base des engagements existants et un dialogue continu que le UNFPA mène autour des initiatives de sécurité communautaire. Ces discussions devront nécessairement veiller à ce que les stratégies d'atténuation des risques appropriées peuvent également être mises en place en concertation avec les autorités compétentes.

Tableau 2 a : Budget de l'activité du projet (UNFPA)

Numero du résultat	Nom des produits	Budget produits par RUNO (UNFPA)	Catégorie de budget de l'ONU (voir tableau ci-dessous pour la liste des catégories)	Autres observations (par exemple sur les types d'intrants fournis ou justification du budget)
Résultat 1: Relations positives et une bonne entente entre les jeunes de différents milieux socio-économiques et politiques renforcées (UNFPA)				
Produit 1.1	Clubs de paix et de solidarité communautaire établis	38,571	Fournitures, matières premières et matériaux (30%) Services de sous-traitance (70%)	
		89,999		
Produit 1.2	Les capacités et les	176,080	Fournitures, matières	

	connaissances des 'Agent de Changement Communautaire' renforcées	264,120	premières et matériaux (40%) Services de sous-traitance (60%)	
Produit 1.3	Les jeunes participent aux processus de prise de décision sur la sécurité communautaire	23,400	Fournitures, matières premières et matériaux (30%)	
		54,600	Les transferts et subventions à Contreparties (70%)	
Gestion	Recrutement (Consultant, VNU, S&E, communications)	60,000	Fonctionnement général et d'autres coûts directs	
Visites sur terrain et coordination		20,000	Fonctionnement général et d'autres coûts directs	
Sous Total		726,770		
Coûts d'appui indirects (7%)		50,874		
Total UNFPA		777,644		

Résultat 2 : Les jeunes touchés par des crises conduisent un processus inclusif de la reconstruction de la communauté pour promouvoir la coexistence pacifique, la cohésion sociale et le développement socio-économique (UNDP).

L'intervention du UNDP offrira des possibilités d'emploi à court terme qui générera des avantages immédiats et concrets aux jeunes participant à des projets de réhabilitation des infrastructures communautaires ainsi que les dividendes communautaires pour tous. Avec un revenu enregistré au cours de la phase de réhabilitation communautaire, les jeunes seront encouragés à investir dans des activités économiques et des entreprises sociales qui permettront de créer de réels avantages pour la communauté dans son ensemble, en créant des dividendes pour la paix. Grâce à l'approche de l'UNDP, les jeunes seront appuyés afin de mieux gérer les conflits, promouvoir la coexistence pacifique et renforcer la cohésion sociale. Avec la création de résultats immédiats tangibles, l'intervention servira de modèle de bonne pratique dont les résultats positifs contribueront à mobiliser des fonds provenant d'autres sources, y compris le secteur privé. La mise en œuvre de l'approche en trois zones urbaines fournira une visibilité sur la façon dont le changement positif peut se produire et comment les jeunes peuvent conduire un processus pour contribuer à la coexistence pacifique, une plus grande tolérance et de compréhension. L'intervention de l'UNDP bénéficiera directement à un total de 780 jeunes pour des possibilités économiques et la formation en leadership.

Produit 2.1 : Les Comités Jeunesse mis en place pour gérer la réhabilitation des infrastructures: A travers les partenaires de mise en œuvre, les jeunes femmes et les

jeunes hommes seront soutenus pour établir des comités jeunesse afin de travailler avec les autorités locales pour gérer et coordonner la réhabilitation des infrastructures socio-économiques. Les jeunes seront accompagnés pour mettre en place un processus communautaire pour identifier et prioriser la réhabilitation et la reconstruction des projets communautaires. Un projet de réhabilitation sera réalisé dans chaque zone de mise en œuvre; donc un total de trois projets de réhabilitation communautaire sera mis en œuvre au cours du projet. Le comité établi dans la zone ciblée déterminera l'infrastructure socio-économique qui ont été endommagé à la suite de violences ou événements météorologiques. Les projets de réhabilitation pourront inclure des infrastructures sociales et économiques telles que les écoles, les postes sanitaires ou les marchés. Le projet veillera à ce que les groupes de travail soient constitués d'un nombre égal de femmes et les hommes, les jeunes et les aînés de milieux économiques et socio-politiques socio divers. Un «Agent de Changement Communautaire» venant du Club de Paix et de Solidarité dans chaque zone sera invité à participer à ce processus. Le Comité veillera à ce qu'un processus transparent soit mis en place pour garantir que le projet de réhabilitation sélectionné soit bénéfique à la communauté.

Le Comité sera soutenu par le projet pour établir des critères de vulnérabilité pour sélectionner 200 jeunes dans chacune des trois zones géographiques du projet qui travailleront pendant 78 jours sur une période de 3 mois dans le projet de réhabilitation. Afin d'assurer une plus grande cohésion et promouvoir la réconciliation, un nombre égal de jeunes marginalisés ainsi que ceux avec différentes affiliations politiques seront sélectionnés pour travailler ensemble. L'engagement communautaire et la participation à la sélection des projets de réhabilitation, ainsi que les critères de vulnérabilité qui permettront d'identifier les travailleurs de la jeunesse serviront à atténuer les risques associés à certains jeunes bénéficiant des opportunités économiques au détriment des autres. Grâce à ce projet, au total, 600 jeunes bénéficieront de possibilités d'emploi à court terme. Un équivalent de salaire journalier de 3 \$ par jour sera versé, et chaque participant sera tenu d'épargner 1 \$ par jour. Après 78 jours de travail au cours de la période de trois mois, 600 jeunes participant aux projets de réhabilitation dans les trois communautés auront reçu un montant total de 140,400 \$ en équivalent de salaires, dont 46.800 US \$ en épargne totale.

L'intervention du PNUD se concentrera sur trois zones à risque à Bujumbura Mairie où des manifestations ont eu lieu au cours de la crise politique. Les zones comprennent deux communes différentes pour promouvoir la réconciliation et la compréhension en réponse aux résultats des évaluations effectuées par le UNFPA qui ont montré que la libre circulation entre les communes est extrêmement difficile et risqué, surtout pour les femmes. Sur la base des évaluations précédentes menées par UNFPA, les rapports de sécurité des Nations Unies et de l'évaluation de OCHA, les 3 zones géographiques suivantes seront provisoirement sélectionnés:

- Zone de Cibitoke / Mutakura et la zone de Kamenge
- Zone de Cibitoke / Mutakura et la zone de Ngagara
- Zone de Musaga et Zone de Kanyosha

En commençant par 3 zones de Bujumbura Mairie, l'objectif est d'obtenir des résultats tangibles qui peuvent ensuite être reproduits dans d'autres zones cibles du projet au fil du temps. Le PNUD a l'intention de mobiliser des ressources supplémentaires afin de se développer dans les dix autres zones identifiées dans ce projet.

Produit 2.2 Les petites entreprises et les entreprises sociales créées: Après la période de trois mois d'emploi à court terme pour remettre en état les infrastructures endommagées, les jeunes qui ont participé à l'emploi à court terme seront appelés à investir leurs économies dans une activité économique. Le projet permettra de tripler les économies de la jeunesse d'investir dans leurs activités économiques et de fournir une plus grande quantité de capitaux de démarrage pour leur entreprise. Cela contribuera à un processus visant à améliorer et diversifier les moyens de subsistance pour les jeunes et les autres ménages vulnérables touchés par la crise.

Pour atteindre cet objectif, le PNUD agira en partenariat avec BBIN-Spark qui possède une vaste expérience dans le domaine du développement des affaires dans un contexte post-crise. En outre, le PNUD et BBIN-Spark ont collaboré étroitement dans le passé pour soutenir les ex-combattants et d'autres populations touchées par les conflits (réfugiés rapatriés, les femmes associées aux groupes armés et les personnes déplacées) pour démarrer de petites entreprises.

L'approche de BBIN-Spark est de créer des « Groupes d'Action » pour les jeunes qui vont se développer et mettre en œuvre des projets communautaires sous la forme d'une entreprise sociale. Les groupes d'action seront constitués de représentants des différents groupes socio-économiques représentant différentes tendances politiques du pays. Au cours de la période de réadaptation communautaire de 3 mois, BBIN-Spark travaillera avec les groupes de travail communautaire pour commencer à planifier leurs projets communautaires à investir leur épargne. Au cours de la période, les jeunes seront appuyés pour développer un plan d'affaires; la formation sera assurée par BBIN-Spark afin qu'un plan d'affaires solide et viable soit produit.

Produit 2.3 : Amélioration des capacités de leadership des jeunes pour l'engagement communautaire: Comme évoqué ci-dessus, les jeunes seront appuyés pour coopérer avec d'autres dans la communauté et initier un processus de réhabilitation/ reconstruction des infrastructures socio-économiques, la création d'emplois pour 600 jeunes femmes et les hommes. Pour assurer la continuité, la durabilité et en outre l'engagement des jeunes dans la reconstruction après la crise, le projet fournira un soutien aux jeunes pour acquérir des compétences de leadership communautaire tout au long de la mise en œuvre du projet.

Comme mentionné précédemment, le PNUD agira en partenariat avec BBIN-Spark qui organisera la jeunesse dans les «Groupes d'Action» comme un forum pour promouvoir l'engagement des jeunes dans les défis auxquels leurs communautés sont confrontées. En plus de l'appui envisagé sous produit 2.2, les mêmes Groupes d'Action se réuniront tous les trois mois et une formation sera fournie dans les domaines de: la prise de décision, les techniques de négociation, la planification, l'identification des besoins de la communauté et d'autres domaines techniques nécessaires pour renforcer le rôle des jeunes dans leurs communautés. Grâce à ce processus, les jeunes seront guidés dans l'analyse de la situation de leur communauté en ce qui concerne son développement, menaces pour sa sécurité, ses risques et ses besoins.

Sur la base de leur analyse, chaque communauté identifiera un petit projet pour améliorer le développement de la communauté ou de la sécurité communautaire. Une sous-subsidation de 10 000 \$ sera fournie au groupe pour mettre en œuvre une entreprise sociale au profit de la communauté (comme une cuisine communautaire) assorti d'un plan de sécurité communautaire. Le travail sur les plans de sécurité communautaire sera également enrichi des par les expériences antérieures du PNUD sur la sécurité communautaire dans le cadre des interventions antérieures du programme. Ce travail exigera nécessairement une surveillance étroite et une consultation avec les autorités au niveau communautaire afin d'atténuer les risques (voir matrice de gestion des risques

page 21) et sera également étalée dans le temps en fonction de la dynamique des communautés sur le terrain. Si le travail est considéré comme constituant un risque trop élevé, l'accent sera mis sur l'entrepreneuriat social tel que décrit ci-dessus. Cette initiative impliquera 180 jeunes supplémentaires: 90 dans la mise en œuvre d'une entreprise sociale et 90 dans la mise en œuvre des plans de sécurité communautaire.

Tableau 2b : Budget de l'activité du projet (PNUD)

Numero du résultat	Nom des produits	Budget des produits par RUNO (PNUD)	Catégorie de budget de l'ONU (voir tableau ci-dessous pour la liste des catégories)	Autres observations (par exemple sur les types d'intrants fournis ou justification du budget)
Résultat 2: Les jeunes touchés par des crises conduisent un processus inclusif de la reconstruction de la communauté pour promouvoir la coexistence pacifique, la cohésion sociale et le développement socio-économique (PNUD).				
Produit 2.1	Infrastructure communautaire réhabilitée	60,000	Fournitures, matières premières, matériaux (25%)	
		174,268		
Produit 2.2	Les petites entreprises créées	112,320	Les transferts et subventions à Contreparties	
Produit 2.3	Amélioration de la capacité de leadership des jeunes pour l'engagement communautaire (développement communautaire et de la sécurité de la communauté)	73,200	Les transferts et subventions à Contreparties	
La gestion	Le personnel et les autres membres du personnel	42,583		
Communications et S & E	Visibilité assurance de la qualité PBSO	32,366	Fonctionnement général et d'autres coûts directs	
Sous Total		494.737		
Coûts de soutien indirect		34,631	Coûts de soutien	

(7%)			indirect	
Total PNUD		529,368		

Résultat 3 : Le volontariat des jeunes au service de la communauté est une réalité.

Ce résultat concerne la théorie globale du changement pour ce projet en faisant la promotion d'opportunités de volontariat pour rendre les jeunes hommes et femmes socialement et économiquement plus autonomes et motivés en tant qu'acteurs responsables des processus de consolidation de la paix durable au niveau communautaire.

Produit 3.1 : L'égalité d'accès des jeunes aux possibilités de volontariat dans la cohésion sociale assurée. 100 jeunes volontaires seront mobilisés et placés dans des structures d'accueil² par le Programme national de volontariat des jeunes (PNVJ)³. Les structures d'accueil seront identifiées par le biais d'un processus compétitif⁴. Par la suite, les opportunités de volontariat seront identifiées et développées par le biais de termes de référence approuvés et publiés par le PNVJ. Les jeunes hommes et femmes seront encouragés à poursuivre ces opportunités de volontariat et ils seront également sélectionnés sur base d'un processus compétitif par le service de proximité provincial (plus de détails ci-dessous) du Programme national de volontariat des jeunes (PNVJ). Lors de la mobilisation des jeunes volontaires, un séminaire d'initiation de trois jours sera organisé pour les jeunes volontaires et les structures d'accueil sur le volontariat, les valeurs, les règles et les responsabilités de chaque partie. Par la suite, les jeunes volontaires seront affectés aux structures d'accueil qui assureront la supervision et l'encadrement des jeunes volontaires à fournir des services pour la cohésion sociale dans leurs communautés. Le PNVJ fournira des outils nécessaires et un soutien organisationnel au superviseur du volontaire de la jeunesse pour soutenir ce processus.

Pour faciliter ce qui précède, le PNVJ à Bujumbura Rural disposera d'un service de proximité provincial de sensibilisation dont le rôle est de mobiliser et de faire le suivi de l'affectation des jeunes volontaires. Ce rôle sera renforcé par la formation. Un autre service de sensibilisation des volontaires sera mis en place à Bujumbura Mairie basé sur le modèle de Bujumbura Rural. Pour respecter les principes de l'approche "Ne pas nuire", le service de sensibilisation sera composé d'un conseiller socio-culturel du Gouverneur, d'un représentant du conseil local, de deux représentants de la société civile, de deux représentants des associations de jeunesse et d'un représentant du Programme National des jeunes bénévoles.

Produit 3.2 : Les compétences des jeunes en matière de cohésion sociale, le développement économique et la participation volontaire dans les activités des Clubs de Paix sont renforcées. Tout d'abord, les 100 jeunes bénévoles participeront à la formation en matière de cohésion sociale envisagée par résultat 1. En outre, ces bénévoles recevront une formation de renforcement des compétences en leadership, communication, travail d'équipe, planification et organisation et en respect de la diversité. Deuxièmement, les VNU actuels conduiront une formation en droits de l'homme, la protection, la

² Structures d'accueil sont les structures œuvrant dans le domaine de la paix et le développement dans lesquels les volontaires seront affecté pour la durée d'une année.

³ Le PNVJ est un programme conjoint UNV/UNDP et Ministère de la Jeunesse créé en 2014. Il appuie à l'automatisation des jeunes en leur donnant par une expérience de travaille dans le domaine du développement et la paix à travers le volontariat. Une deuxième dimension et la participation des volontaires à la cohésion sociale et le développement de leur pays à travers la mobilisation communautaire par des actions volontariats. Le programme appui également un projet de loi sur le volontariat et la création du Centre National de Volontariat en 2017.

⁴ Le PNVJ à un mécanisme de mobilisation à travers ses services de proximité provinciaux.

communication, l'engagement civique et le développement professionnel. En outre, le PNVJ, grâce à ses partenaires, permettra d'identifier les formateurs ou animateurs qui travailleront en collaboration avec les VNU dans l'identification, l'élaboration et la mise en œuvre des programmes de formation pour les jeunes dans les communautés touchées. Enfin, en collaboration avec UNFPA, les jeunes bénévoles seront associés à des clubs de paix selon les communautés dans lesquelles ils vivent.

Tableau 2c : Budget de l'activité du projet (UNV)

Numero du résultat	Nom des produits	Budget des produits par RUNO (UNV)	Catégorie de budget de l'ONU (voir tableau ci-dessous pour la liste des catégories)	Autres observations (par exemple sur les types d'intrants fournis ou justification du budget)
Résultat 3: Le volontariat des jeunes au service de la communauté est une réalité. (VNU)				
Produit 3.1	L'égalité d'accès des jeunes aux possibilités de volontariat dans la cohésion sociale assurée	66, 800	Services contractuels	3.1.1 Mobiliser et placer 100 jeunes volontaires dans les structures d'accueil
		20, 800	Voyage (20%) Services contractuels (80%)	3.1.2 Superviser et encadrer les jeunes bénévoles dans le placement (par la structure d'accueil)
		5,000	Équipements, véhicules et meubles	3.1.3 Mettre en place des services de proximité bénévoles
Produit 3.2	Compétences en la cohésion sociale, le développement économique et la participation en faisant du bénévolat dans les clubs de la paix renforcée	29,800	Voyage (20%) Fournitures, matières premières et matériaux (40%) Services contractuels (40%)	3.2.2 Mener une formation en droits de l'homme, la protection, la communication, l'engagement civique et le développement professionnel
Le gestion du projet		29,200	Le personnel et les autres membres du personnel	
Communications et S&E		8,568	Coût de fonctionnement	

			général et autres coûts directs	
Sous Total		160 168		
Coûts d'appui indirects (7%)		11,212		
Total VNU		171,380		

*1 PNVJ volontaire coûte 102 \$ par mois ou 1224 \$ par an.

Tableau 3: Budget du projet par catégorie de l'ONU

Il est important de souligner que, pour assurer la bonne mise en œuvre des résultats de l'agence, chaque agence veillera à ce que le temps du personnel nécessaire est alloué à la coordination et le suivi de la mise en œuvre des activités du projet et/ou le personnel dédié nécessaire sera recruté pour assurer une gestion efficace du projet. Le budget présenté ci-dessous comprend les capacités existantes et nouvelles envisagées pour être recrutées.

BUDGET DU PROJET PBF				
CATEGORIES	Montant octroyé à UNFPA	Montant octroyé à UNDP	Montant octroyé à UNV	TOTAL
1. Le personnel et les autres membres du personnel	40,000	42,583	29,200	111,783
2. Fournitures, matières premières, matériaux	238,051	200,400	11,920	450,371
3. Équipement, Véhicules, et meubles (y compris l'amortissement)	0	0	5,000	5,000
4. Services contractuels	354,119	0	95,360	449,479
5. Voyage	0	0	10,120	10,120
6. Les transferts et subventions aux contreparties	54,600	219,388	0	273,988
7. Coût de fonctionnement général et autres coûts directs	40,000	32,366	8,568	80,934
Sous-total des coûts du projet	726,770	494,737	160,168	1,381,675
8. Coûts d'appui indirects*	50,874	34,631	11,212	96,717
TOTAL	777,644	529,368	171,380	1,478,392

a) Capacité RUNO(s) et les partenaires d'exécution:

UNFPA Burundi possède une expérience dans la conception et la mise en œuvre des projets de consolidation de la paix au Burundi ayant programmé 4 millions USD sous PBF I, et 50.000 USD sous PBF II. En outre, depuis 2003 le UNFPA a géré plusieurs programmes axés sur les jeunes et les adolescents en utilisant ses ressources ordinaires ou ceux des bailleurs de fonds bilatéraux.

UNFPA dispose d'un personnel expérimenté ayant une expérience dans la gestion des programmes, en particulier ceux liés à la jeunesse. UNFPA a déjà collaboré avec le gouvernement du Burundi, en particulier le Ministère de la Jeunesse, des Sports et de la Culture, et de la société civile dans les différentes interventions au niveau communautaire qui ciblent les jeunes, et en particulier les jeunes femmes.

En ce qui concerne la réponse à la récente crise politico-sécuritaire au Burundi, UNFPA collabore déjà avec la Mairie de Bujumbura et les communes les plus touchées pour répondre à toute urgence grâce à des initiatives liées à la cohésion sociale et à la sécurité communautaire avec des premiers résultats déjà enregistrés. Le projet actuel permettra de continuer et de répliquer les initiatives en cours.

Search for Common Ground est une organisation internationale non Gouvernementale qui travaille au Burundi depuis 1995 avec plus de 15 partenaires de la société civile, les médias, ainsi que les institutions traditionnelles et gouvernementales. Search for Common Ground a travaillé avec l'Organisation des Nations Unies au Burundi, à savoir le PNUD et l'UNICEF, pour soutenir les organisations de la société civile dans les domaines du suivi et de l'évaluation ainsi que la narration et les rapports financiers. Search for Common Ground cherche à transformer la façon dont les individus, les organisations et les gouvernements gèrent les conflits, en mettant l'accent sur les solutions de collaboration. Depuis 2003, Search for Common Ground a travaillé auprès des jeunes comme des acteurs clés dans le processus de consolidation de la paix grâce à des programmes orientés vers le dialogue sur la réconciliation avec les anciens combattants, les démobilisés, les rapatriés et les autres. Search for Common Ground a consacré la capacité de suivi et d'évaluation à l'aide des outils qui favorisent l'apprentissage continu et la durabilité des programmes. Les évaluations finales des projets sont sur le site Web public conformément aux principes de transparence: www.sfcg.org.

UNFPA a également un partenariat avec le **Centre Jeunes Kamenge** dans la mise en œuvre de ses activités. Avec un budget d'un peu plus de 500.000 USD en 2016, le Centre est composé de 50 animateurs bénévoles et 50 entrepreneurs ayant des profils divers liés au développement communautaire, le droit, l'administration et les finances, la gestion des projets, des affaires sociales et de la gestion des affaires. Le Centre travaille depuis 2002 dans les domaines de la consolidation de la paix et de la réconciliation. Il vise à réunir des jeunes de différentes ethnies, religions, classes sociales, nationalités, sexes à participer à des activités récréatives, sportives et qui sont axées sur la formation et la réconciliation. Le Centre, qui a commencé ses opérations en situation post-conflit, a été en mesure de se positionner comme un partenaire de confiance avec la population burundaise. Le Centre a accumulé de nombreuses années d'expérience dans le projet et la gestion des programmes ainsi que le suivi et l'évaluation.

Depuis 2005, l'**Association des Guides du Burundi** a travaillé avec les jeunes du Burundi, du Congo et du Rwanda sur l'éducation et la paix et les initiatives de résolution des conflits qui cherchent à créer un mouvement qui rejette toutes les formes de préjugés fondés sur l'origine ethnique, de la politique ou de la région. L'Association, à travers le projet "Amahoro-Amani", possède un réseau de 1412 jeunes au Burundi qui ont bénéficié d'interventions et sont actuellement membres actifs du club. Avec un personnel permanent de 5 personnes mais un grand réseau de bénévoles de plus de 7000 à travers le pays, l'association fonctionne d'une manière très décentralisée.

Le **PNUD** a une expérience considérable dans la mise en œuvre et la gestion des programmes communs et individuels, y compris ceux qui sont financés par le Fonds pour

la consolidation (PBF). PNUD au Burundi a une longue histoire de collaboration avec le Fonds pour la consolidation et la Commission de consolidation, y compris dans la mise en œuvre des projets de consolidation de la paix dans les domaines de la gouvernance, la primauté du droit, le dialogue national, la réforme du secteur de la sécurité et de la réinsertion des ex-combattants. PNUD Burundi a été en mesure d'accumuler de l'expérience programmatique considérable dans les domaines de la sécurité communautaire et la cohésion sociale au niveau communautaire par la mise en œuvre des projets dans le cadre du FBP I et II.

Le **PNUD** dispose d'un réseau d'expertise et de connaissances sur l'emploi des jeunes dans des contextes post-conflit qu'il sera en mesure de mettre à la disposition du PNUD Burundi pour la mise en œuvre de ce projet. En outre, le PNUD sera en mesure de faire appel à des partenaires basés au Burundi avec lequel il a travaillé dans le passé pour agir en tant que partenaire d'exécution de confiance pour ce projet.

PNUD Burundi dispose d'une solide expérience en gestion de projet avec la capacité de contracter des services spécialisés, assure la gestion financière et des ressources humaines avec un cadre de contrôle interne efficace. L'activation récente de procédures accélérées dans le bureau de pays Burundi permettra également de renforcer la flexibilité en termes de processus et procédures qui guideront la mise en œuvre du projet.

Le **PNUD**, en partenariat avec le Consortium BBIN-Spark, travaillera avec les jeunes pour créer de petites entreprises pour une période de 3 mois initial des travaux de réhabilitation. Spark est une ONG néerlandaise qui travaille à promouvoir la stabilité dans des contextes post-conflit à travers le développement économique et la création d'emplois. BBIN est un incubateur d'entreprises burundais offrant des cours de développement des entreprises et de coaching pour les entrepreneurs dans les zones rurales et urbaines. Avec une équipe combinée de 10 membres du personnel, BBIN-Spark a travaillé depuis 2012 au Burundi sur les activités de création d'emplois pour les jeunes en partenariat avec un certain nombre d'organisations nationales et internationales qui lient le secteur public et privé à travers le développement et l'amélioration des chaînes de valeur économique. L'expérience dans la création d'emplois à long terme sera mise à profit pour apporter des opportunités économiques pour les jeunes les plus touchés par les récentes violences.

VNU a une capacité avec 3 volontaires travaillant pour le programme et plus de 50 volontaires des Nations Unies travaillant dans différents secteurs et organismes qui sont associés à des programmes VNU, dont certains spécialement dédiés au Programme National des Jeunes Bénévoles du pays. En outre le programme VNU peut mobiliser plus de 200 bénévoles - potentiellement 300 avec le nouveau projet PBF - PNVJ qui sont affectés dans trois (bientôt quatre) régions du pays: Gitega, Bujumbura Rural et Ngozi (ajout Bujumbura Mairie bientôt). Enfin, le programme VNU a une ressource de plus de 10.000 volontaires en ligne qui peut soutenir le travail programmatique.

En ce qui concerne la consolidation de la paix, VNU a une grande expertise dans le monde et à Bujumbura grâce à des activités de jeunes volontaires du Programme National des Jeunes Bénévoles dans leur communauté par le biais de Clubs de Bénévoles. La programmation conjointe VNU-PNUD pour le PNVJ est un exemple d'un programme conjoint avec succès. La force du programme VNU est un réseau de travailleurs qualifiés et engagés sur place et des volontaires en ligne, des partenaires du volontariat impliquant des organisations, etc. VNU dispose également d'une équipe qualifiée ayant des outils S&E pour la collecte et l'analyse des données détaillées, réseau, parties prenantes et l'implication des bénéficiaires, le sexe la sensibilité, etc. Les partenaires mentionnés dans le document constitueront également un appui important.

Table 4: Aperçu du financement de RUNO dans le pays				
ANNEE	RUNO i: NOM	Source clés de financement (gouvernement, donateurs, etc.)	Budget annuel régulier en \$	Budget annuel d'urgence (par exemple CAP)
Année civile précédente (2015)	UNFPA	Belgique, Pays-Bas, UBRAF, MHTF 2,526,094 USD	2,04 M USD	373,199 USD
Année civile actuelle (2016)	UNFPA	Belgique Pays-Bas, MHTF 2,591,896 USD	1,46 M USD	
Année civile précédente (2015)	Search for Common Ground	États-Unis, Pays-Bas, de l'UNICEF, Fondations	1,996 M USD	
Année civile actuelle (2016)	Search for Common Ground	États-Unis, Pays-Bas, de l'UNICEF, Fondations	1,3 M USD	
Année civile précédente (2015)	Centre Jeunes Kamenge	Misereor, Développement et paix, Manos Unidas, Caritas (Italie), UNFPA	445,934 USD	
Année civile actuelle (2016)	Centre Jeunes Kamenge	Comme ci-dessus	521,842 USD	3,174 USD
Année civile précédente (2015)	Association des Guides du Burundi	Les partenaires techniques et financiers, Gouvernement du Burundi, les contributions des membres	238,240 USD	
Année civile actuelle (2016)	Association des Guides du Burundi	Comme ci-dessus	224,012 USD	
Année civile précédente (2015)	PNUD Burundi	Japon, Pays-Bas, la Suisse, la Norvège, l'UE et la Belgique, France	29,798,830 USD	699,034 USD
Année civile actuelle (2016)	PNUD Burundi	Comme ci-dessus	22,094,902 USD	490,000 USD
Année civile précédente (2015)	Spark Burundi	Pays-Bas	1,3 M USD	Aucun
Année civile actuelle (2016)	Spark Burundi	Pays-Bas	1,4 M USD	Aucun
Année civile précédente (2015)	VNU	VNU	10,000 (fonds centraux) 150,800 (PNJV)	
Année civile actuelle (2016)	VNU	VNU	8000 (central) 180,767 (PNJV) 12.500 en nature (En ligne)	

III. Gestion et Coordination

a) Gestion du projet:

Compte tenu de la nature du projet (à court terme), chaque organisme mettra en place une structure de gestion comprise de (i) un gestionnaire de projet, ii) assistant administratif et financier; et iii) comme pilote personnel de base minimum pour assurer la mise en œuvre du projet en temps opportun.

UNFPA, comme l'Organisme Directeur, établira au minimum l'équipe de contrôle de gestion à petit budget pour soutenir la surveillance globale de la mise en œuvre du projet. Le chef de l'équipe de gestion réunira les trois agences au niveau technique sur une base régulière afin d'assurer un bon suivi des activités du projet et de maintenir un cadre de responsabilité mutuelle entre les organismes partenaires sur la mise en œuvre du projet. Le groupe de travail technique se réunira au moins tous les trimestres et effectuera des visites conjointes sur le terrain afin de suivre les progrès accomplis dans la mise en œuvre.

Sous la direction de l'UNFPA, chaque agence va générer des rapports biannuels narratifs et financiers à soumettre au Bureau d'appui pour la consolidation de la paix (PBSO) et le Bureau du Fonds fiduciaire multipartenaire (MPTF-O) suivant le calendrier indiqué au point sur les dispositions administratives.

Le travail et les rapports du groupe de travail technique informeront les discussions du Comité de pilotage du projet qui sera composé de partenaires venant du Gouvernement notamment les ministères, le maire de Bujumbura, la haute direction de l'UNFPA, le PNUD et le programme VNU ainsi que les gestionnaires de projets de haut niveau venant des organismes partenaires.

Afin d'assurer la durabilité des interventions ci-dessus, le projet prévoit la création d'une plate-forme qui impliquerait également bailleurs de fonds pour veiller à ce que les interventions peuvent potentiellement bénéficier d'un financement pour la continuité et l'expansion géographique après la clôture du projet. La plate-forme serait invitée à se réunir deux fois au cours du cycle du projet après la fin de rapports à mi-parcours et projet final. Les partenaires seront également tenus informés de l'état d'avancement de la mise en œuvre du projet par le biais d'autres mécanismes de coordination avec le système des Nations Unies. Budget pour les communications sera utilisé pour élaborer des messages et communiquer l'avancement du projet afin d'accroître la visibilité.

b) Gestion des risques:

Tableau 5 - Matrice de gestion des risques

Risques	Probabilité d'occurrence (haute, moyenne, faible)	Gravité de l'impact du risque (élevé, moyen, bas)	Stratégie d'atténuation (et personne / Unité responsable)
La résistance aux groupes de jeunes opposés à travailler ensemble pour le bien-être et le développement de la plus large communauté	Élevé	Moyenne	Sensibilisation et événements culturels seront mis en œuvre par le UNFPA avec l'appui de volontaires pour atteindre les jeunes et la communauté plus large UNFPA mettra en œuvre la formation des jeunes sur la paix, la solidarité et la cohésion sociale Jeunesse impliquée dans les décisions relatives aux critères de vulnérabilité et la mise en œuvre d'activités spécifiques pour assurer la participation aux activités du projet.

Fortes peurs de manipulation politique va limiter l'engagement des jeunes et compromettre «l'indépendance» de la participation	Moyenne	Faible	Indicateurs des jeunes pour la participation dans les Clubs de Paix et Solidarité seront développés pour mobiliser les jeunes Les critères de vulnérabilité seront développés dans le processus participatif pour inclure les jeunes à participer à la réadaptation communautaire pour atténuer les risques autour de la concurrence pour les ressources ou le ressentiment.
La situation sécuritaire à Bujumbura Marie reste volatile ou se détériore	Élevé	Élevé	Surveiller la situation de la sécurité par UNDSS Renforcer les concepts de tolérance, de coexistence pacifique et la cohésion sociale à tous les niveaux d'interventions (PNUD, UNFPA, VNU). Discussions sur la sécurité communautaire / événements prévus en consultation avec les autorités locales sous la direction de l'administrateur communal et échelonnées dans le temps selon les besoins pour minimiser les risques de violence.
La croissance économique stagnante et la faiblesse des marchés	Élevé	Moyenne	Interventions ciblées limitées pour améliorer les moyens de subsistance à développer un modèle à l'échelle supérieure (PNUD) Procéder à une évaluation des possibilités économiques à Bujumbura Mairie (PNUD partenaire d'exécution) pour guider les investissements de l'épargne dans des activités économiques entre les participants en phase de réhabilitation Engager avec le secteur privé et les donateurs à créer des synergies pour moyen terme
Le manque de durabilité des interventions du projet	Moyenne	Moyenne	Le UNFPA, le PNUD et le programme VNU communiquent avec des partenaires sur la progression en cours par l'intermédiaire d'une plate-forme dédiée Les communautés et les jeunes en particulier seront impliqués dans la prise de décision en utilisant des approches participatives qui permettront de maintenir des réseaux et des structures au fil du temps. Les autorités nationales et locales pertinentes sont informées et impliquées dans les interventions du projet.

c) Suivi & Evaluation:

Sous la coordination générale du UNFPA, chaque organisme partenaire a consacré des fonds pour assurer qu'il y ait contrôle interne et évaluation. Il est prévu de recruter des unités chargées du suivi et évaluation au niveau des Agences.

Sur base de sa capacité opérationnelle et son expérience de gestion des programmes jeunes, UNFPA va assurer une coordination globale et le suivi de la mise en œuvre du projet. Elle agira comme le principal point focal pour le programme commun vis-à-vis des autres partenaires des Nations Unies, les acteurs bilatéraux et le Bureau d'appui à la Consolidation de la Paix. En outre, les trois organismes partenaires participeront à un groupe de travail technique afin d'assurer un suivi régulier des progrès sur chacun des résultats du projet. Cela se fera grâce au suivi des rapports de projet, mais aussi par des visites de terrain menées conjointement.

d) Dispositions administrative

Le Bureau des Fonds d'affectation spéciale pluri partenaires (MPTF) du PNUD fait office d'Agent administratif (AA) du Fonds pour la consolidation de la paix (PBF), et est chargé, à ce titre, de recevoir les contributions des donateurs, d'assurer les transferts de fonds des entités des Nations Unies bénéficiaires, ainsi que la consolidation des rapports narratifs et financiers et la présentation de l'ensemble aux donateurs liés au PBSO et au PBF. En tant qu'Agent administratif, le MPTF transfère les fonds aux entités des Nations Unies bénéficiaires sur la base du Mémoire d'accord signé par chaque entité et par le MPTF.

Fonctions de l'Agent administratif

Au nom des organisations participantes, et conformément au « Protocol on the Administrative Agent for Multi Donor Trust Funds and Joint Programmes, and One UN funds » (2008)⁵ (Protocole relatif à l'Agent administratif des Fonds d'affectation spéciale pluri donateurs et des Programmes conjoints, et du Fonds du programme des Nations Unies « Unis dans l'action ») – protocole approuvé par le Groupe des Nations Unies pour le développement (GNUM) – le Bureau des Fonds d'affectation spéciale pluri partenaires doit, en tant qu'Agent administratif du PBF:

- Débourser des fonds à l'intention de chaque entité des Nations Unies bénéficiaire, conformément aux instructions du PBSO. En principe, l'Agent administratif procède à chaque versement dans un délai de 3 à 5 jours ouvrables après avoir reçu les instructions du PBSO, ainsi que le Formulaire de demande pertinent et le Descriptif de projet signé par tous les participants concernés;
- Consolider les rapports narratifs et les états financiers (annuels et finals), sur la base des demandes soumises à l'Agent administratif par les entités des Nations Unies bénéficiaires, et fournir aux donateurs et au PBSO les rapports d'activité consolidés;
- Procéder, dans le cadre du système du MPTF, à la clôture opérationnelle et financière du projet, une fois celui-ci déclaré officiellement achevé par l'entité des Nations Unies bénéficiaire concerné (en joignant également le rapport narratif final, l'état financier final certifié et le document spécifiant le remboursement du solde);
- Débourser des fonds à l'intention de toute entité des Nations Unies bénéficiaire, afin de couvrir tout coût supplémentaire décidé par le PBSO, conformément au statut et aux règles du PBF.

Responsabilité, transparence et rapports des entités des Nations Unies bénéficiaires

Les entités des Nations Unies bénéficiaires doivent assumer intégralement la responsabilité programmatique et financière des fonds qui leur sont versés par l'Agent administratif. Ces fonds seront gérés par chaque entité conformément à son propre statut, ses propres règles, directives et procédures.

Chacune de ces entités tiendra un « grand livre » faisant état de la réception et de la gestion des fonds qui lui auront été versés par l'Agent administratif sur le budget du PBF. Ce grand livre, autonome pour chaque entité, sera géré par l'entité en question conformément à ses règles, directives et procédures (y compris les règles régissant les intérêts). Chaque « grand livre » autonome sera soumis exclusivement aux procédures d'audit internes et externes établies dans le cadre du statut, des règles, des directives et procédures applicables à l'entité des Nations Unies concernée.

⁵ Disponible à l'adresse suivante: <http://www.undg.org/docs/9885/Protocol-on-the-role-of-the-AA,-10.30.2008.doc>

Chaque entité des Nations Unies bénéficiaire fournira à l'Agent administratif et au PBSO (uniquement en ce qui concerne les rapports narratifs, dans ce dernier cas) les éléments suivants:

- Des rapports d'activité semestriels, à soumettre au plus tard le 15 juin
- Des rapports d'activité narratifs annuels, à soumettre le 15 novembre
- Des états financiers annuels en date du 31 décembre et concernant les fonds versés à l'entité en question par le PBF, à soumettre dans un délai de 4 mois après la fin de l'année civile (30 avril);
- Des rapports narratifs finals, après achèvement des activités prévues dans le document programmatique approuvé, et à soumettre dans un délai de 3 mois après la clôture opérationnelle du projet. Le rapport final contiendra un résumé des réalisations et résultats en regard des buts et objectifs du PBF;
- Des états financiers finals et certifiés, après achèvement des activités prévues dans le document programmatique approuvé, et à soumettre dans un délai de 6 mois (30 juin), au cours de l'année suivant l'achèvement des activités en question;
- Le solde non utilisé à la clôture du projet devra être reversé, et une notification sera envoyée à ce sujet au Bureau du MPTF, dans un délai de 6 mois (30 juin) au cours de l'année suivant l'achèvement des activités.

Propriété du matériel, des fournitures et autres biens

La propriété du matériel, des fournitures et autres biens financés sur le budget du PBF sera assumée par l'entité des Nations Unies bénéficiaire et responsable des activités. Les questions de transfert de propriété demandé par l'entité des Nations Unies bénéficiaire seront déterminées conformément aux politiques et procédures de l'entité en question.

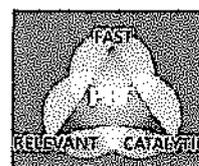
Information du public

Le PBSO et l'Agent administratif veilleront à la publication des opérations du PBF sur le site Internet de ce dernier (<http://unpbf.org>) et sur le site de l'Agent administratif (<http://mptf.undp.org>).

Contexte Légal

Ce document de projet sera l'instrument de référence mentionné dans l'Article 1^{er} de l'Accord de base et d'assistance signé le 20 novembre 1975 entre le gouvernement de la République du Burundi et le PNUD.

Annexe A: Résumé de projet



FONDS POUR LA CONSOLIDATION DE LA PAIX RÉSUMÉ DE PROJET

Numéro et intitulé du projet:	Appui à la sécurité communautaire et la cohésion sociale avec les jeunes touchés par les conflits	
Entité(s) de l'ONU bénéficiaire(s):	UNFPA, PNUD, UNV	
Partenaire(s) d'exécution:	Ministère de la Jeunesse, des Sports et de la Culture; Mairie de Bujumbura, BBIN-Spark, Centre Jeunes Kamenge, Association des Guides du Burundi; Search for Common Ground	
Site:	Bujumbura Mairie, Bujumbura Rural et Bururi - Burundi	
Budget approuvé pour le projet:	1, 478, 392	
Durée du projet:	Date de début prévue: mai 2016	Date de début prévue: Avril 2017
Date d'approbation du Plan de priorités:	Février 2014	
Descriptif du projet:	Le projet vise à contribuer à la sécurité communautaire et la cohésion sociale en faveur des provinces les plus touchées par la crise, à savoir : Bujumbura Mairie, Bujumbura Rural et Bururi en renforçant les jeunes dans leur diversité ethnique et socio-politique. En créant des opportunités et occasions d'interagir, d'apprendre et d'acquérir des connaissances et compétences. Les jeunes pourront avoir accès aux moyens de subsistance tout en renforçant leurs capacités pouvant leur permettre de dresser leurs priorités communes et promouvoir la	

	coexistence pacifique, la cohésion sociale et le développement socio-économique.
Résultats du projet:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Relations positives et une bonne entente entre les jeunes de différents milieux socio-économiques et politiques renforcées 2. Les jeunes touchés par des crises conduisent un processus inclusif de la reconstruction de la communauté pour promouvoir la coexistence pacifique, la cohésion sociale et le développement socio-économique. 3. Le volontariat des jeunes au service de la communauté est une réalité.
Domaines de résultat du PBF:	<p>Domaine prioritaire 2: Promouvoir la coexistence et la résolution pacifique des conflits: 2.3 Prévention des conflits et gestion</p> <p>Domaine prioritaire 3: Revitaliser l'économie et provoquer des dividendes de la paix immédiats: 3.1 Emploi</p>
Note d'évaluation sur l'égalité des sexes	Dans ce projet, l'équilibre genre a été pris comme objectif significatif, L'équilibre genre sera tenu en considérations à partir de l'identification et de la mise en œuvre et suivi évaluation
Activités principales liées au projet:	Les principales activités du projet comprennent: l'établissement de la paix et Clubs de solidarité dans 13 zones à Bujumbura Mairie, Bujumbura Rural et Bururi, les événements de la cohésion sociale de la communauté, la fourniture d'un emploi rapide à 600 jeunes en 3 zones de Bujumbura Mairie, mise en place d'un plan d'épargne pour faciliter la création de petites entreprises, la formation professionnelle et de leadership, bénévolat de sensibilisation et encourager la participation active de la communauté.

Nom du pays: BURUNDI

Dates effectives du projet : Mai 2016 – Avril 2017

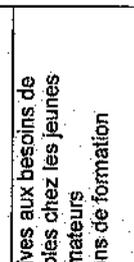
Théorie résumée du changement : Si les jeunes vulnérables dans les communautés touchées par la violence ont accès à l'information, la formation et les possibilités économiques, alors ils vous aideront à conduire un processus de consolidation de la paix et de la stabilité servant de base d'une société inclusive et un système de gestion transparent afin de promouvoir la coexistence pacifique, la cohésion sociale, le développement socio-économique et la sécurité communautaire

Résultats	Produits	Indicateurs		Moyens de Vérification		Année 1		Étapes		
Énoncé de résultat 1: Relations positives et une bonne entente entre les jeunes de différents milieux socio-économiques et politiques renforcés	[Image à rayures diagonales]	Indicateur 1.1: Amélioration de la perception de la sécurité personnelle chez les jeunes, y compris les femmes	Base de référence: Le manque de mouvement intercommunautaire	Cible: mouvement inter-communautaire augmenté	Les enquêtes de perception	Les rapports descriptifs du projet	XX	XX	XX	XX
		Indicateur 1.2: Les questions de jeunesse sont discutées dans les réunions mensuelles du «Comité Mixtes de sécurité»	Baseline: 0	Cible: Des réunions mensuelles portent sur les préoccupations des jeunes	Rapports sur les réunions mensuelles du «Comité mixtes de sécurité»	Les rapports descriptifs du projet	XX	XX	XX	XX
	Produit 1.1 Clubs de paix et de solidarité communautaire établis	Indicateur 1.1: Au moins 85% des clubs de paix et de solidarité ont mis en œuvre le plan pour renforcer la cohésion sociale	Base de référence: 6 plans	Cible: 13 plans	Les rapports de projet	Plans de clubs de paix	XX	XX	XX	Clubs de paix et de solidarité établis dans 13 points d'accès
		Indicateur 1.2 Des données fiables sur les questions de coexistence et de solidarité pacifiques collectées et diffusées	Base de référence: perception faible de la coexistence pacifique et la solidarité	Cible: Perceptions de la jeunesse sur la coexistence pacifique sont connues et capitalisées (via les	Les résultats des enquêtes de perception trimestriels			XX	XX	XX

médias et les témoignages)									
Produit 1.2 Capacités et connaissance des «Agents de Changement Communautaire » sur la résolution des conflits et de la résilience pour les jeunes améliorés	Indicateur 1.1.3 Manuel avec des outils de communication produits Base de référence: 0 Cible: 1	Les rapports de projet Manuel relatif aux communications	XX	XX	XX	XX	XX	XX	Production de manuel Traduction du manuel en kirundi et en français Reproduction et distribution de manuels
	Indicateur 1.2.1 Nombre de cas déclarés de conflits / différends réglés à la suite de l'intervention de l'Agents de Changement Communautaire Baseline: 0 Cible: 200 cas	Les rapports de projet Manuel	XX	XX	XX	XX	XX	XX	Manuel publié Manuel traduit Manuel distribué aux clubs de paix en français et en kirundi
Produit 1.3 Les jeunes participent aux processus de prise de décision sur la sécurité communautaire	Indicateur 1.2.2 Manuel sur la résolution des conflits et de la résilience pour les jeunes produit Baseline: 0 Cible: 1	Sessions de radio Les rapports de projet	XX	XX	XX	XX	XX	XX	
	Indicateur 1.2.3 Nombre d'émissions de radio et des spots publicitaires de radio sur la résolution des conflits produites et racontées par les Agents de Changement Communautaire Base de référence: 4 Cible: 30	Rapports des réunions Les rapports de projet	XX	XX	XX	XX	XX	XX	Sensibiliser les autorités locales et la police locale sur l'importance du dialogue entre les générations Organiser les dialogues dans les clubs de la paix Produire une vidéo sur les meilleures expériences
	Indicateur 1.3.1 Forum pour le dialogue établi entre les jeunes, les membres de la communauté, des représentants des collectivités locales et de la police Base de référence: 0 Cible: 13 pour (1 par zones)	Procès-verbal des réunions Publireportage des réunions Les rapports de projet	XX	XX	XX	XX	XX	XX	
	Indicateur 1.3.2 Au moins 60% des membres des clubs de paix et de solidarité (femmes et hommes) de participer à des séances de dialogue sur la sécurité communautaire et la cohésion sociale est tenue entre les leaders de la jeunesse, les autorités								

	<p>locales et nationales, la société civile et l'ONU</p> <p>Baseline: 0 Cible: 60%</p> <p>Indicateur 2.1: Nombre de leaders de la communauté des jeunes actifs dans leurs collectivités</p> <p>Base de référence: 15 par communauté</p> <p>Cible: 50 par communauté</p> <p>Indicateur de résultat 2b: Nombre de projets de réhabilitation de la jeunesse terminés</p> <p>Base de référence: 0 Cible: 3</p> <p>Indicateur 2.2: Nombre de jeunes engagés dans des activités de subsistance durables</p> <p>Base de référence: 200 Cible: 1000</p> <p>Indicateur 2.1.1 Trois comités de jeunes opérationnels</p> <p>Base de référence: 0 Cible: 3, 1 par communauté sélectionné</p> <p>Indicateur 2.1.2: Trois projets de réhabilitation mis en œuvre</p> <p>Base de référence: 0 Cible: 3, 1 par communauté sélectionné</p> <p>Indicateur 2.1.3: 600 emplois à court terme créés (50% de femmes)</p> <p>Base de référence: 0 Cible: 600 emplois totaux créés, 200 par communauté</p>		<p>Énoncé de résultat 2: Les jeunes touchés par des crises conduisent un processus inclusif de la reconstruction de la communauté pour promouvoir la coexistence pacifique, la cohésion sociale et le développement socio-économique.</p>
	<p>Rapports narratifs du projet</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>
	<p>Rapports narratifs du projet</p> <p>Visites sur terrain</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>
	<p>Rapports narratifs du projet</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>
	<p>Visites sur terrain</p> <p>Rapports narratifs et financiers</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>
	<p>Liste communautaire des travailleurs</p> <p>formulaire de paiement des salaires</p>	<p>XX</p> <p>XX</p>	<p>XX</p> <p>XX</p>

<p>Produit 2.2 Les petits commerces et les entreprises sociales créées</p> <p>Produit 2.3 Renforcement de la capacité de leadership de la jeunesse pour l'engagement communautaire</p>	<p>Indicateur 2.2.1 Au moins 480 jeunes investissent l'épargne dans l'activité économique</p> <p>Base de référence: 0 Cible: 480</p> <p>Indicateur 2.2.2: Au moins 150 entreprises appartenant à des femmes créées</p> <p>Base de référence: 0 Cible: 150</p> <p>Indicateur 2.3.1: Au moins 90 jeunes formés dans les compétences de leadership</p> <p>Base de référence: 0 Cible: 90</p>	<p>Visites sur le terrain</p> <p>Project narrative and financial reports</p> <p>Field visits</p> <p>Rapports narratifs et financiers</p> <p>Visites sur terrain</p> <p>Rapports narratifs et financiers</p> <p>Rapports de formation</p> <p>Rapports narratifs et financiers</p> <p>Visites sur terrain</p> <p>Rapports narratifs et financiers</p> <p>Plans de sécurité communautaire</p> <p>Visites sur terrain</p> <p>Rapports narratifs du projet</p> <p>Rapports narratifs du projet</p>	XX	XX	XX	XX	XX	XX	XX	
	<p>Indicateur 3.1: Nombre de jeunes volontaires dans la zone du projet a augmenté</p> <p>Base de référence: 500 Cible: 1000</p> <p>Indicateur 3.2: Nombre de bénévoles formateurs de jeunes délivrant des formations au niveau communautaire</p> <p>Base de référence: 25 Cible: 200</p> <p>Indicateur 3.3c: Niveau de participation des jeunes dans les instances au niveau</p>	<p>Indicateur 3.1: Nombre de jeunes volontaires dans la zone du projet a augmenté</p> <p>Base de référence: 500 Cible: 1000</p> <p>Indicateur 3.2: Nombre de bénévoles formateurs de jeunes délivrant des formations au niveau communautaire</p> <p>Base de référence: 25 Cible: 200</p> <p>Indicateur 3.3c: Niveau de participation des jeunes dans les instances au niveau</p>	<p>Enquêtes sur la perception du public sur l'engagement des</p>	XX						
	<p>Énoncé de résultat 3: Le volontariat des jeunes au service de la communauté est une réalité</p>									

	communautaire a augmenté	jeunes	Rapports narratifs du projet							
	<p>Base de référence: 10% de la population Cible: 40% de la population.</p>	<p>Rapports narratifs et financiers</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>Les évaluations relatives aux besoins de formation des bénévoles chez les jeunes Recrutement des formateurs Organiser des sessions de formation</p>
<p>Produit 3.1: L'égalité d'accès des jeunes aux possibilités de volontariat dans la cohésion sociale assuré</p>	<p>Indicateur 3.1.1 Nombre de jeunes hommes et femmes mobilisés et placés dans des structures d'accueil</p> <p>Base de référence: 0 Cible: 100 (50 femmes, 50 hommes)</p>	<p>Les rapports de suivi et d'évaluation</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	
	<p>Indicateur de résultat 3.1.2 Témoignages sur la participation des jeunes et de la cohésion sociale documentées</p> <p>Base de référence: 0 Cible: 50 (25 femmes, 25 hommes)</p>	<p>Rapports narratifs et financiers</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>Site identifié</p>
	<p>Indicateur de résultat 3.1.3: Service des Jeunes Bénévoles pour la Sensibilisation mis en place à Bujumbura Mairie</p> <p>Base de référence: 3 Cible: 4</p>	<p>Documents d'évaluation des besoins</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>des évaluations entreprises sur les besoins de formation</p>
	<p>Produit 3.2 Compétences en la cohésion sociale, le développement économique et la participation en faisant du bénévolat dans les clubs de la paix renforcée</p>	<p>Rapports de session de formation Rapports narratifs et financiers</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	
	<p>Indicateur 3.2.2: Nombre de jeunes volontaires formés (femmes et hommes)</p> <p>Base de référence: 0 Cible: 100 (50% de femmes)</p> <p>Indicateur 3.2.3: sessions communautaires d'éducation offerts par des volontaires</p> <p>Base de référence: 0 Cible: 40</p>		<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	<p>XX</p>	

